

中国招聘与任用 供应商档案

# 北森云计算有限公司

### 企业详情

企业官方注册名称: 北森云计算有限公司

企业常用简称(英文): Beisen

企业常用简称(中文): 北森

所属国家:中国

中国总部地址:北京市海淀区上地东路35号颐泉汇7层

网址: https://www.beisen.com

所属行业类别:<u>测评解决方案、灵活用工(服务业)、灵活用工(制造业蓝领岗位)、灵活用工(白领岗位)、招聘技术(除招聘管理系统外)、招聘管理系统、背</u>景调查

在中国成立日期: 2002年

在中国雇员人数: 1500+

#### 业务详情

1、主要客户所在行业: <u>互联网与游戏业、快速消费品、专业性服务(如法律,</u>公关,教育等)、房地产业、运输及物流

2、曾服务过的客户案例

#### 客户案例一:

所提供的	测评解决方案
服务类别	
客户公司性质	民营
客户公司行业	房地产业
客户当时的需求	"提升人的品质,打造 4.0 新经纪时代经纪人"是客户人才投资管理进程中的重要一笔。基于此,客户携手北森,先后不同程度地在外部端、内部端开启相应的人才管理项目,得到了高度认可和一致好评。



如您对该公司的产品与服务感兴趣,请联系: 智享会市场与客户体验部 Grace Zhu

联系电话: 021-60561858-812 电子邮件: grace.zhu@hrecchina.org

	2018年,在组织架构变动,以及实现统招本科51%的目标压力下,
	客户招聘团队面临人员变动频繁、人才需求量大、简历重复筛选
	等多重挑战,在此背景下,客户与北森展开合作,希望通过科学
	评估精准识人。
具体服务内容	校招测评: 科学评估,精准识人
	为了实现"25512"核心战略,达成经纪人团队本科生占比 51%的
	关键指标,客户招聘团队与2018年引入北森测评工具,严把招聘
	入口,为提升经纪人队伍整体素养、提升客户服务体验保驾护航。
	在北森校招关键岗位潜质模型基础上进行提炼,形成符合客户语
	言的人才模型。之后采用双规驱动,贴合客户实际招聘流程,设
	置测评投入环节,实现测评活动自动触发、测评成绩自动回收、
	实时监控流程阶段与状态中的所有信息,让流程管理清晰化、数
	据信息完成化。
	此外,北森也会针对客户每次校招做整体复盘与回溯,总结过程
	问题、呈现数据特点、提出优化建议等,助力客户校招持续发力。
	为了充分了解候选人个性特征,同时兼顾作答者体验以及后续报
	告应用的实效性(学生自主扫码查询定制版报告), 2019 年的秋
	招,客户正式启用了趣味性较强的 PPI 测评,并针对作答者、HR
	等不同使用对象定制解读报告,充分了解候选人特质。
服务成果	客户校招中的测评应用,为客户严把人才入口提供了重要支撑,
	后续也将通过测评数据的不断积累与回溯,逐步勾勒客户职业经
	纪人画像。同时,北森也将不断赋能面试官,统一面试语言,加
	强测评认知,助力面试官短平快精准识人,事半功倍。

## 客户案例二:

各广采则—:	
所提供的	测评解决方案
服务类别	
客户公司性质	民营
客户公司行业	房地产业
客户当时的需求	客户将"创想家"定位为战略性人才储备,培养客户未来中高层管理者及客户事业接班人。"创想家计划"正式创立于 2013年,
	经过七年深耕,精心打造,现已形成"创想家"、"传奇"、"融
	誉生"、"欢跃生"、"乐创生"等校园招聘品牌。 招聘人数也
	从 2013 年第一代创想家的几十人发展到 2018 年 接受简历量
	突破 15 万, 0ffer 人数突破千人。伴随着简历和招聘人数的几何
	倍数上升, 创想家招聘团队的工作压力逐年 增加, 但通过对于招
	聘与评估数据的持续深挖与探索,利用 数据指引每一年度的创想
	家招聘方向, 甚至通过 AI 技术开发 针对简历和评估的算法, 提
	升创想家招聘效率及选人精准性。
	客户启动校园招聘的时间较长,但"创想家"品牌较为年轻。
	2013 年首推"创想家"计划起至今,HR 团队一直关注 的三个问

题是"招什么样的人"、"怎么培养"、"如何让公司认可"。 创想家校园招聘到目前共经历了三个阶段,招聘团队在不同的阶段关注公司对于创想家计划的不同期待,对数据在不同层面上应用。

1.0 阶段:数据积累期(创一代 - 创三代)

在初创期,"创想家"计划侧重精细化招聘培养,HR 团 队在这个阶段开始关注创想家的选人标准,创一代的招聘标准 围绕着客户企业文化进行设计,并在面试各个环节中贯穿。在 创二代筹备期中,客户联合北森测评,通过抽样调研、行 业大数据分析、深度访谈等方式,开发出客户创想家 / 传奇专项招聘测评工具,着力甄选符合激情、韧劲、变革、团队、目 标感、坚持拼搏等素质维度的应届毕业生。而在构建标准之初,数据运营的概念已经融入其中:以创一代为标本进行收集及分 析,并追踪创一代的绩效变化,对评估数据进行多次验证;与 此同时,参考行业评估数据,将北森房地产行业校园招聘测验 中,相关维度的 60 分位数据作为创想家的淘汰线。目标只是为了招募符合客户文化,且在应届生中的佼佼者。

2.0 阶段:数据运营期(创四代 - 创六代)

具体服务内容

经过了三年的初创期,"创想家"的品牌在校园中逐渐有了自己声音。而此时距创一代入职已经三年,正是"创想家" 效能度的完美印证时期,因此 HR 团队拿出来几组数字: "创一代"入职三年 93.5%晋升至中层及以上,其中 18%晋升至部门负责人。2017年,95 名传奇第一年的销售业绩为 66 亿, 传奇业绩较社招平均业绩高出 25%。 有力地向公司管理团队证明了"创想家"的价值。

为了实现这些数字,HR 团队为创想家们的培养划分培养 期、提升期、加速期、成长期四大阶段,全方位跟进发展成长。 在工作实践中安排创想家们担任富有挑战性的工作,辅以多元 业务分享、高管面对面以及多彩的活动;并为创想家们安排部 门负责人担任职业发展导师、业务骨干担任一对一带教师傅,在社会认知、职业生涯、文化融入、业务能力、日常生活等方 面进行走心的辅导和帮助,360°营造文化氛围、学习氛围、 专业氛围、职业习惯氛围等,支持创想家们全面快速成长。

除了入职培养外,HR 通过追踪历年已入职创想家在招聘 中的过程记录、绩效数据、离职数据等信息,对创想家的画像 不断矫正。比如通过数据发现,对于"传奇"而言,是否是学生干部对未来

产生高绩效的影响不大,但如果在校期间有过公 益活动经验,那 么更容易在工作中脱颖而出。

3.0 阶段: AI 算法期

招聘标准的不断迭代,让人员筛选更加准确,但依然不 能摆脱在招聘过程中对于 HR 人工筛选的依赖。而伴随着客户 HR 团队的极速扩张,以及招聘需求的不断增大, 人工在招聘 中的筛选一方面影响效率,另一方面难以统一标准。 2018 年 创想家招聘共召开宣讲会 31 场,到场人数将近 4.5 万,收集 简历超过 15 万,而参与到校招项目的 HR 不到 50 人。平均 一名 HR 要处理3000 份简历。如何提升效率而又不影响精准 性,成为 HR 团队急需解决的问题。

因此 HR 团队开始借助 AI 的力量,希望通过 AI 算法, 自动识别 更符合客户要求的"创想家",最终实现劣汰不使用 人工筛选和 群面,终面可以给与面试官针对性面试建议。 融 创从"简历 AI 算法筛选"、"AI 机器面试"、"测评 AI 算 法筛选"三方面,将创想家筛选 AI 化、算法化。

其中, "测评 AI 算法筛选",采用了随机森林算法理论,基于训练,输出多个预测结果的模型或判断规则(如将通过面试的人分为7种类型),然后通过统计通过判断规则的数量,来判定最终的预测结果(如在7个类型中,通过了4个,判定为通过)。

HR 团队通过三步规划, 逐步实现测评 AI 算法筛选。

与此同时, HR 团队基于过去 5 代创想家的数据分析, 对 已有模型进行进一步优化, 融入了客户的内部语言, 从高目标、使命般的激情、学习力、卓越的团队精神、韧劲、

想得明白、说得清楚、做得坚决、聪敏等九个维度进行考察。 并且开发了相应面试报告,方便让面试官在阅读。

客户"创想家计划",不仅关注与校园招聘与培养,更关注以数据为抓手,运用最前沿的手段,提升客户、"创想家" 的品牌价值,为客户的快速发展,提供坚实的人才保障。

# 服务成果

#### 档案内容更新于2021年4月